

Jaarverslaggeving 2025

Stichting AxionContinu groep

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1 Jaarrekening 2025

1.1	Balans per 31 december 2025	4
1.2	Winst- en verliesrekening over 2025	5
1.3	Kasstroomoverzicht over 2025	6
1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	7
1.5	Toelichting op de balans per 31 december 2025	13
1.6	Overzicht langlopende schulden ultimo 2025	21
1.7	Toelichting op de resultatenrekening over 2025	22
1.8	WNT verantwoording	26
1.9	Vaststelling en goedkeuring	28

2 Overige gegevens

2.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	29
2.2	Nevenvestigingen	29
2.3	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	30

1 JAARREKENING

**1.1 Balans per 31 december 2025
(na resultaatbestemming)**

	Ref.	31-dec-25 €	31-dec-24 €
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa			
1			
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		63.935.810	67.151.542
Machines en installaties		23.736.750	23.911.251
Andere vaste bedrijfsmiddelen		5.609.839	5.777.952
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering		<u>532.700</u>	<u>255.538</u>
		93.815.098	97.096.283
Vlottende activa			
Onderhanden DBC's en DBC-			
2		2.107.835	2.182.101
Vorderingen			
3			
Debiteuren		1.721.009	654.144
Overige vorderingen		<u>6.061.030</u>	<u>5.003.860</u>
		7.782.039	5.658.004
Liquide middelen			
4		6.573.943	20.338.733
Totaal activa		<u><u>110.278.915</u></u>	<u><u>125.275.121</u></u>
PASSIVA			
Eigen vermogen			
5			
Kapitaal		23.923	23.923
Bestemmingsreserve		0	0
Bestemmingsfonds		16.884.050	24.205.954
Overige reserve		<u>14.075.512</u>	<u>13.187.194</u>
Totaal eigen vermogen		30.983.485	37.417.071
Voorzieningen			
6		5.323.453	4.449.613
Langlopende schulden			
7			
Schulden aan banken		44.573.691	52.031.581
Overige schulden		<u>806.843</u>	<u>848.646</u>
Totaal langlopende schulden		45.380.535	52.880.227
Kortlopende schulden			
8			
Schulden aan banken		4.257.887	4.730.508
Schulden aan leveranciers		4.993.159	7.068.838
Belastingen en premies sociale verzekeringen		2.498.746	1.905.394
Schulden ter zake van pensioenen		2.531.742	2.174.711
Overige schulden		<u>14.309.908</u>	<u>14.648.758</u>
Totaal kortlopende schulden		28.591.442	30.528.210
Totaal passiva		<u><u>110.278.915</u></u>	<u><u>125.275.121</u></u>

1.2 Winst- en verliesrekening over 2025

	Ref.	2025 €	2024 €
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	9		
Wet langdurige zorg	9.1	129.425.885	124.916.587
Zorgverzekeringswet	9.2	30.036.377	29.277.393
VWS subsidies en overige subsidies	9.3	2.083.707	2.237.346
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	9.4	635.972	1.186.723
		162.181.941	157.618.048
Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	10	5.410.696	5.179.725
Som der bedrijfsopbrengsten (netto omzet)		167.592.637	162.797.773
Lonen en salarissen	11	75.156.496	67.617.020
Sociale lasten	11	12.095.605	10.677.247
Pensioenlasten	11	6.465.240	5.845.913
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	12	24.588.989	26.659.347
Afschrijvingen op materiële vaste activa	13	7.244.550	9.290.156
Overige waardeverminderingen van vaste activa	14	0	0
Overige bedrijfskosten	15	47.210.646	41.326.044
Som der bedrijfslasten		172.761.526 (5.168.889)	161.415.728 1.382.045
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	16	238.560	303.801
Rentelasten en soortgelijke kosten	16	1.503.257	1.677.251
		1.264.697 (6.433.586)	1.373.450 8.595
Resultaat voor belastingen			
Belastingen		0	0
Resultaat na belastingen		(6.433.586)	8.595
Resultaatbestemming			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		2025 €	2024 €
Toevoeging/(onttrekking):			
Bestemingsfonds AxionContinu Zorg		(13.341.716)	(4.479.125)
Bestemingsfonds AxionContinu Vastgoed		6.019.812	4.098.518
Algemene reserve (woningen e.d.)		888.318	389.202
Resultaat na belastingen		(6.433.586)	8.595

**1.3 Kasstroomoverzicht over 2025
(volgens indirecte methode)**

	Ref.	2025		2024	
		€	€	€	€
Bedrijfsresultaat		(5.168.889)		1.382.045	
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	13	7.244.550	9.290.156		
- mutatie voorzieningen	6	<u>873.840</u>	<u>(10.514)</u>		
		8.118.390		9.279.643	
Veranderingen in werkkapitaal:					
- mutatie onderhanden werk uit hoofde van DBC's					
/ DBC-zorgproducten	2	74.266	(350.168)		
- mutatie vorderingen	3	(2.124.035)	(206.505)		
- mutatie kortlopende schulden	8	<u>(1.815.692)</u>	<u>2.445.306</u>		
		(3.865.461)		1.888.633	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		(915.961)		12.550.321	
Ontvangen interest	16	238.560	303.801		
Betaalde interest	16	<u>(1.503.257)</u>	<u>(1.677.251)</u>		
		(1.264.697)		(1.373.450)	
Kasstroom uit operationele activiteiten		<u>(2.180.658)</u>		<u>11.176.870</u>	
Investerings (im)materiële vaste activa	1	(4.084.441)	(3.029.928)		
Desinvesterings (im)materiële vaste activa	1	<u>0</u>	<u>0</u>		
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		(4.084.441)		(3.029.928)	
Nieuw opgenomen leningen	8	0	0		
Aflossing langlopende schulden	8	<u>(7.499.693)</u>	<u>(4.794.009)</u>		
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		(7.499.693)		(4.794.009)	
Mutatie geldmiddelen		<u>(13.764.791)</u>		<u>3.352.934</u>	
Stand geldmiddelen per 1 januari	5	20.338.733		16.985.800	
Stand geldmiddelen per 31 december	5	<u>6.573.943</u>		<u>20.338.733</u>	
Mutatie geldmiddelen		(13.764.791)		3.352.933	

Toelichting:

De liquiditeit is gedurende 2025 gedaald met € 13,8 miljoen. Dit komt in belangrijke mate door het negatieve resultaat en de hogere aflossingen op lopende schulden in 2025 van € 7,9 mln. In 2025 is reeds één langlopende lening vervroegd volledig afgelost vooruitlopend op de verkoop van vastgoed.

1.5 Toelichting op de balans

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 jan 2025					
Verkrijgings-/ vervaardigingsprijs	117.665.460	65.520.009	22.202.966	255.538	205.643.973
Cumulatieve afschrijvingen	50.513.918	41.608.759	16.425.013	0	108.547.690
Boekwaarde per 1 jan 2025	67.151.542	23.911.250	5.777.953	255.538	97.096.283
Mutaties in het boekjaar					
Aanschaffingen	0	2.500.593	1.190.771	277.162	3.968.526
Afschrijvingen	3.215.731	2.675.094	1.358.885	0	7.249.710
Overige waardeverminderingen	0	0	0	0	0
Terugneming waardevermindering	0	0	0	0	0
Aanschafw. afgeschreven activa	0	0	0	0	0
Cumulatieve afgeschreven activa	0	0	0	0	0
Boekwaarde per 31 dec 2025	63.935.811	23.736.749	5.609.839	532.700	93.815.099
Stand per 31 dec 2025					
- aanschafwaarde	117.665.460	68.020.602	23.393.737	532.700	209.612.499
- cumulatieve afschrijvingen	53.729.649	44.283.853	17.783.898	0	115.797.400
Boekwaarde per 31 dec 2025	63.935.811	23.736.749	5.609.839	532.700	93.815.099
Afschrijvingspercentages	0%-5%	5%-10%	10%-20%		

Toelichting:

De investeringen zijn gedurende 2025 tot een minimum beperkt, vanwege de achterblijvende resultaten. Verder is regulier afgeschreven op de investeringen. Op de panden die in de verkoop staan is gestopt met afschrijven. Deze panden in de verkoop worden gebruikt voor de normale bedrijfsvoering en staan gewaardeerd onder de bedrijfsgebouwen en terreinen.

De materiële vaste activa dienen voor een bedrag van € 115.080.000 (2024: € 115.080.000) als onderpand voor schulden aan kredietinstellingen, waarvan € 49.652.616 (2024: € 49.652.616) als garantie voor leningen die zijn geborgd via het Waarborgfonds voor de Zorg (WFZ). De stichting heeft zich verbonden niet zonder voorafgaande toestemming van het WFZ/ABN-AMRO onroerende goederen die zijn gefinancierd met geborgde leningen te vervreemden of met een ander zakelijk recht te bezwaren. Tevens heeft de stichting zich verbonden om op eerste verzoek van het WFZ een recht van hypotheek aan het WFZ te verstrekken op onroerende zaken waarvoor een lening is aangegaan die geheel of gedeeltelijk door het WFZ is geborgd. De verzekerde waarde van de opstallen bedraagt € 373 miljoen (2024: € 365 miljoen).

In lijn met wetgeving bij banken heeft Stichting AxionContinu in opdracht van de ABN-AMRO de taxaties van haar vastgoed portefeuille laten taxeren per 31 december 2025. Op basis van de uitgevoerde herijking ten opzichte van de boekwaarde per 31 december 2025 is geen indicatie voor duurzame waardevermindering gebleken.

2. Onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Onderhanden werk uit hoofde van DBC's en DBC-zorgproducten	3.738.835	3.813.101
Af: ontvangen voorschotten	(1.631.000)	(1.631.000)
Af: voorziening onderhanden werk	0	0
	2.107.835	2.182.101
Gepresenteerd onder de kortlopende schulden	0	0
Totaal	2.107.835	2.182.101

Toelichting:

De in het boekjaar in de resultatenrekening verwerkte opbrengsten uit onderhanden werk DBC's bedragen € 3,7 miljoen (2024: € 3,8 miljoen). De hoogte van het onderhanden werk DBC's is vergelijkbaar met voorgaand jaar.

1.5 Toelichting op de balans

3. Debiteuren en overige vorderingen

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Debiteuren		
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort (WLZ)	0	0
Debiteuren	490.431	299.013
Debiteuren verzekeraars	1.230.578	355.131
	1.721.009	654.144
Overige vorderingen		
Nog te factureren verzekeraars (ZVW)	2.955.441	2.193.933
Vordering corona-compensatie	5.087	5.087
Vorderingen uit hoofde van transitieregeling	248.038	336.028
Diverse vorderingen	107.008	140.904
Vooruitbetaalde bedragen	722.678	856.072
Nog te ontvangen bedragen	642.658	201.096
Nog te verrekenen servicekosten/huur	0	44.231
Vordering subsidies	1.380.121	1.226.509
	6.061.030	5.003.860
Totaal	7.782.039	5.658.004

Vorderingen en schulden uit hoofde van financieringstekort respectievelijk financieringsoverschot

	2024	2025	totaal
	€	€	€
Saldo per 1 januari	(702.205)	0	(702.205)
Financieringsverschil boekjaar	0	(18.467)	(18.467)
Correcties voorgaande jaren	190.925	0	190.925
Betalingen/ontvangsten	511.280	0	511.280
Subtotaal mutatie boekjaar	702.205	(18.467)	683.738
Saldo per 31 december	0	(18.467)	(18.467)

Stadium van vaststelling:

c

a

a= interne berekening

b= overeenstemming met zorgverzekeraars

c= definitieve vaststelling Nederlandse Zorgautoriteit (Nza)

Waarvan gepresenteerd als:

- vorderingen uit hoofde van financieringstekort
- schulden uit hoofde van financieringsoverschot

31-dec-25	31-dec-24
€	€
0	0
(18.467)	(702.205)
(18.467)	(702.205)

Specificatie financieringsverschil in het boekjaar

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)	126.035.036	124.994.859
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget	126.053.503	125.697.064
Totaal financieringsverschil	(18.467)	(702.205)

Toelichting:

De voorziening die in aftrek op de debiteuren is gebracht bedraagt € 41.245 (2024: € 26.476).

De nog te factureren verzekeraars vordering ultimo 2025 is met € 1,6 miljoen gestegen als gevolg van de implementatie van de nieuwe ECD's per oktober 2025. Hierdoor is de facturatie van de DBC zorgproducten tijdelijk later gedaan dan volgens het reguliere proces. Er heeft geen tijdelijke extra bevoorschotting door zorgverzekeraars plaatsgevonden.

De nog te ontvangen bedragen zijn ultimo 2025 met € 0,3 miljoen gestegen. Dit komt met name door nog te ontvangen MDIEU subsidie over 2025.

De vordering op subsidies bestaat uit het sector plan plus, stagefonds en praktijkleren. Deze vorderingen is in 2025 toegenomen vanuit het sector plan plus.

Onder de debiteuren en overige vorderingen zijn geen vorderingen opgenomen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

1.5 Toelichting op de balans

4. Liquide middelen

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Bankrekeningen	6.545.704	20.310.614
Digitale kassen	28.239	28.119
Totaal liquide middelen	<u>6.573.943</u>	<u>20.338.733</u>

Toelichting:

In verband met een bankgarantie staat een bedrag ad € 30.000 (2024: € 30.000) niet ter vrije beschikking. Het restant aan liquide middelen is vrij beschikbaar.

PASSIVA

5. Eigen vermogen

Het eigen vermogen is als volgt samengesteld:

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Kapitaal	23.924	23.924
Bestemmingsreserves	0	0
Bestemmingsfondsen	16.884.050	24.205.954
Algemene en overige reserves	<u>14.075.512</u>	<u>13.187.194</u>
Totaal eigen vermogen	<u>30.983.486</u>	<u>37.417.072</u>

Kapitaal

Het verloop is als volgt:

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Stand per 1 januari 2025	23.923	23.923
Resultaatbestemming	0	0
Overige mutaties	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december 2025	23.923	23.923

Bestemmingsfonds AxionContinu Zorg

Het verloop is als volgt:

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Stand per 1 januari 2025	8.968.667	13.447.793
Resultaatbestemming	(13.341.716)	(4.479.125)
Overige mutaties	<u>4.278.915</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december 2025	-94.133	8.968.667

Bestemmingsfonds AxionContinu Vastgoed

Het verloop is als volgt:

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Stand per 1 januari 2025	15.237.286	11.138.768
Resultaatbestemming	6.019.812	4.098.518
Overige mutaties	<u>(4.278.915)</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december 2025	16.978.183	15.237.286

Algemene reserve service appartementen

Het verloop is als volgt:

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Stand per 1 januari 2025	13.187.194	12.797.992
Resultaatbestemming	888.318	389.202
Overige mutaties	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december 2025	14.075.512	13.187.194

Toelichting:

Met ingang van 2022 heeft de raad van bestuur besloten om het vastgoed resultaat in een apart bestemmingsfonds te presenteren. Het bestemmingsfonds zorg kan niet lager dan nihil zijn, derhalve is het saldo van dit bestemmingsfonds gecompenseerd met het bestemmingsfonds vastgoed. Het resultaat voor de service appartementen is bepaald middels kostenplaatsen waarop alle kosten geboekt worden die betrekking hebben op service appartementen, inclusief een doorbelasting van kosten van het Centraal Bureau.

1.5 Toelichting op de balans

PASSIVA

6. Overige voorzieningen

Het verloop is als volgt:

	Saldo per 1-1-2025	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Verandering verdiscontering	Saldo per 31-dec-25
	€	€	€	€	€	€
Jubilea	679.867	171.782	141.069	0	(16.820)	693.760
Langdurig zieken (incl. eigenrisico WGA)	3.190.226	2.226.768	1.002.513	339.222	(35.423)	4.039.836
Regeling Vervroegd Uit dienst (RVU)	506.131	153.406	291.249	0	(1.820)	366.468
Generatie regeling	0	150.000	0	0	0	150.000
Asbestsanering	73.389	0	0	0	0	73.389
Totaal voorzieningen	<u>4.449.613</u>	<u>2.701.956</u>	<u>1.434.831</u>	<u>339.222</u>	<u>(54.063)</u>	<u>5.323.453</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-25	31-dec-24
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	2.572.855	1.839.990
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	2.750.598	2.609.623
hiervan > 5 jaar	416.256	407.920

Toelichting per categorie voorziening

Voorziening jubilea

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De hoogte van de voorziening wordt berekend op basis van de salarisgegevens en in diensttijd van de medewerkers die op 31 december in dienst zijn. Daarbij wordt rekening gehouden met een vertrekkans, die op basis van historische gegevens wordt bepaald. De voorziening is gewaardeerd tegen contante waarde. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 3,4% (2024: 3,1%).

Voorziening langdurig zieken (incl. eigenrisicodragerschap)

De voorziening langdurig zieken is ter dekking van de doorbetalingsverplichting van medewerkers die per balansdatum in de Wet Werk en Inkomen Arbeidsvermogen zijn terechtgekomen of dreigen te komen. Bij deze laatste categorie is rekening gehouden met een verzuimduur, waarbij alleen voor medewerkers die langer dan drie maanden ziek zijn, een afhankelijk van de verzuimduur toenemend percentage, van de maximale schade is meegenomen. Aangezien AxionContinu eigenrisicodragers is ten aanzien van de WGA zijn tevens de medewerkers meegenomen waarvan de verwachting is dat deze voor risico zijn van AxionContinu. De verplichting is opgebouwd rekening houdend met een doorbetaal termijn van 5 jaar en een jaarlijkse dotatie aan de voorziening. De voorziening is gewaardeerd tegen contante waarde. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 3,4% (2024: 3,1%).

De vrijval van deze voorziening van € 0,3 miljoen is gevolg van medewerkers die bij nader inzicht niet onder de het eigen risico van de WGA vallen. Dit kan doordat medewerkers alsnog herstellen of alsnog met terugwerkende kracht IVA (Inkomensvoorziening Volledig Arbeidsongeschikten) door het UWV wordt toegekend.

Regeling vervroegd uit dienst (RVU)

De Regeling vervroegd uit dienst (RVU) betreft een voorziening uit hoofde van een CAO verplichting zoals in verlenging van de CAO in 2021 is overeengekomen. Deze regeling geldt voor medewerkers die voldoen aan de criteria zoals gesteld in de CAO waaronder, minimaal 20 jaar gewerkt hebben in een zwaar beroep en aantoonbaar 45 jaar in de sector Zorg en Welzijn hebben gewerkt. De voorziening is gewaardeerd tegen contante waarde. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 3,4% (2024: 3,1%).

Generatie regeling

De voorziening generatiebeleid heeft betrekking op de opgebouwde rechten op doorbetaalde afwezigheid voor een deel van de arbeidstijd. Werknemers kunnen van de regeling gebruik maken als ze minimaal 10 jaar werkzaam zijn in de VVT-sector, waarvan de laatste 5 jaar bij AxionContinu. Werknemers hebben vanaf 3 jaar voor hun AOW-gerechtigde leeftijd de mogelijkheid 80% te werken, 90% salaris te ontvangen en 100% pensioenopbouw te behouden.

De voorziening betreft de beste schatting van de uit deze regeling voortvloeiende kosten, zijnde de toekomstige kosten van de doorbetaalde afwezigheid, inclusief sociale lasten en pensioenpremies. Bij de berekening is rekening gehouden met deelnamekansen, de opbouwperiode, de looptijd van deelname aan de regeling, blijfkansen en sterftkansen. De voorziening is bepaald tegen contante waarde. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 3,4%.

Asbestsanering

Voor het Centraal Bureau en de Gildenborgh geldt dat deze panden binnen enkel jaren gesloopt zullen worden. Voor deze panden is een voorziening asbestsanering gevormd, zodat de asbestsanering bij de sloop kan plaatsvinden. De Gildenborgh is in 2022 gedeeltelijk gesloopt. De voorziening is gewaardeerd tegen nominale waarde, aangezien de waardering tegen contante waarde geen materiële impact heeft.

1.5 Toelichting op de balans

7. Langlopende schulden

De specificatie is als volgt:

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Schulden aan banken	44.573.691	52.031.581
Overige langlopende schulden	806.843	848.646
Totaal langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	45.380.535	52.880.227

Het verloop is als volgt :

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Stand per 1 januari	56.762.091	61.477.861
Bij: nieuwe leningen	0	0
Af: aflossingen	7.930.512	4.715.770

Stand per 31 december

	48.831.579	56.762.091
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	4.257.887	4.730.508
Stand langlopende schulden per 31 december	44.573.691	52.031.582

Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	4.257.887	4.730.508
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	44.573.692	52.031.583
hiervan > 5 jaar	26.749.418	29.319.869

Voor nadere toelichting wordt verwezen naar het overzicht langlopende schulden (onderdeel 1.6).

De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

Toelichting:

De verstrekte zekerheden voor de opgenomen lening bij banken. luiden als volgt:

- hypothecaire zekerheid op bedrijfsgebouwen en -terreinen;
- pandrecht op de inventarissen; en
- pandrecht op de machines en installaties.

De reële waarde van de leningen is € 48,8 miljoen (2024: € 56,8 miljoen).

1.5 Toelichting op de balans

8. Overige kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Schulden aan banken		
Aflossingen komend boekjaar langlopende leningen	4.257.887	4.730.508
Schulden aan leveranciers		
Schuld uit hoofde van financieringsoverschot	18.467	702.205
Crediteuren	4.974.693	6.366.633
	4.993.159	7.068.838
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.498.746	1.905.394
Schulden terzake pensioenen	2.531.742	2.174.711
Overige schulden		
Te betalen salarissen	1.119.401	744.753
Reservering vakantietoelage	3.146.128	2.738.874
Reservering vakantiedagen	3.892.995	3.643.493
Reservering eindejaar uitkering	503.362	427.185
Persoonlijk Budget Levensfase (PBL)	63.722	121.409
Rente	725.164	751.866
Nog te verrekenen servicekosten/huur	269.270	0
Nog te betalen kosten	3.465.548	1.910.069
Diverse passiva	1.124.319	4.311.109
	14.309.908	14.648.758
Totaal	28.591.442	30.528.210

Toelichting

De aflossingen komend boekjaar van de langlopende leningen zijn gedaald, doordat ultimo 2025 het aantal langlopende leningen verminderd zijn.

Het financieringsverschil met het zorgkantoor is ultimo 2025 een schuld, evenals voorgaand jaar.

De crediteuren zijn ultimo 2025 € 1,4 mln lager dan voorgaand jaar. Dit komt met name doordat in het saldo ultimo 2025 de facturen die in 2026 zijn ontvangen niet zijn opgenomen. Deze facturen zijn verwerkt onder de Nog te betalen kosten.

De nog te betalen belasting en premies sociale verzekeringen bestaat ultimo 2025 met name uit af te dragen loonheffing over december 2025 (€ 2,5 miljoen).

De nog te betalen schulden terzake pensioenen betreffen voornamelijk de premies over november en december 2025.

De te betalen salarissen zijn ultimo 2025 gestegen doordat in december 2025 meer uren zijn gewerkt door medewerkers ten opzichte van december 2024.

De reserveringen vakantietoelage en vakantiedagen zijn gestegen ten opzichte van voorgaand jaar. De stijging van de reservering is met name het gevolg van de CAO verhoging per juli 2025, waardoor een vakantiedag meer waard is geworden.

De nog te verrekenen servicekosten/huur is ultimo 2025 een schuld. Dit betreft verrekeningen met huurders van de service appartementen over 2025.

De nog te betalen kosten zijn ultimo 2025 € 1,5 mln hoger dan voorgaand jaar. De nog te betalen kosten betreffen met name facturen over 2025 die in 2026 zijn ontvangen.

De diverse passiva zijn betreffen met name vooruitontvangen bedragen. Dit bedrag is gedaald in 2025 door besteding van de middelen als gevolg van de gemaakte afspraken inzake het Convenant "Samen beter worden".

Toelichting kredietfaciliteit

De kredietfaciliteit in rekening-courant en Roll-over basis bij de ABN-AMRO bedraagt per 31 december 2025 € 5,0 miljoen (2024: € 5,0 miljoen) en de rente EURIBOR plus 1,15%.

De verstrekte zekerheden gelden tevens voor de opgenomen kredietfaciliteit in rekening-courant bij ABN-AMRO en luiden als volgt:

- hypothecaire zekerheid op bedrijfsgebouwen en -terreinen;
- pandrecht op de machines en installaties; en
- pandrecht op de inventarissen.

De voorwaarden over 2025 voor de kredietfaciliteit van de bank betreffen een solvabiliteit van 30%, DSCR van 1,3 en genormaliseerde EBITDA van € 12,0 miljoen. Over het boekjaar 2025 is een solvabiliteit van 28,1%, DSCR van 0,7 en genormaliseerde EBITDA van € 4,7 miljoen gerealiseerd. Derhalve wordt niet voldaan aan de voorwaarden voor het krediet van de ABN-AMRO. In 2025 is geen gebruik gemaakt van de kredietfaciliteit.

1.5 Toelichting op de balans

Financiële instrumenten

Algemeen

Stichting AxionContinu maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling kunnen blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze financiële instrumenten zijn in de balans opgenomen. De instelling handelt in overeenstemming met de interne procedures en gedragslijnen niet in financiële derivaten.

Kredietrisico

De vorderingen zijn voor het grootste deel geconcentreerd bij zorgkantoor, zorgverzekeraars en gemeenten. De kredietrisico's zijn beperkt.

Renterisico

Het renterisico voor Stichting AxionContinu groep is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van de opgenomen leningen. Bij deze leningen is sprake van een vast rentepercentage over een gedeelte van de looptijd. Na de rentevast periode kan deze wijzigen.

Reële waarde

De reële waarde van de meeste in de balans opgenomen verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

Huurverplichtingen

De met derden aangegane meerjarige huurverplichtingen van onroerende zaken betreffen:

Onroerende zaak	Jaarhuur 2026 €	Verplichting komende 5 jaar €	Verplichting resterende jaren €	Einddatum huurcontract
De Schutse, Lopik	314.745	996.797	-	1-3-2029
Huis aan de Vecht, Utrecht	2.333.509	7.972.902	-	1-6-2029
De Drie Ringen, Leidsche Riin	645.760	1.990.878	-	1-2-2029
Bijndershoek, Utrecht (erfpacht)	174.985	874.925	eeuwig	eeuwig
Demeter, De Bilt	107.758	273.081	-	15-7-2027
De Componist, Utrecht	110.157	550.783	1.294.114	1-10-2042
Totaal	3.686.914	12.659.365	1.294.114	

De huurverplichtingen kwalificeren op grond van de bepalingen van RJ-Richtlijn 292 Leasing als operational lease en zijn om die reden niet in de balans opgenomen.

Overige verplichtingen

De overige met derden aangegane meerjarige verplichtingen van onroerende zaken betreffen:

Omschrijving	Verplichting 2026 €	Verplichting komende 5 jaar €	Verplichting resterende jaren €	Einddatum contract
Lease auto's	58.011	58.011	-	27-12-2026
Totaal	58.011	58.011	-	

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn vooralsnog onzeker. AxionContinu heeft op basis van een risicoanalyse een zo nauwkeurig mogelijke inschatting gemaakt van de hieruit voortvloeiende risico's en verplichtingen. Daarbij is rekening gehouden met uitkomsten van interne en externe controles.

Dezelfde onzekerheid is aan de orde met betrekking tot de definitieve vaststelling van subsidies. Niet uitgesloten kan worden dat de verwerkte bedragen bij de definitieve vaststelling bijgesteld worden. Deze bijstellingen zullen dan in het resultaat van het boekjaar verwerkt worden, waarin de bijstelling voldoende aannemelijk wordt. AxionContinu verwacht uit hoofde van genoemde nacontroles en subsidievaststellingen geen noemenswaardige correcties op de verantwoorde opbrengsten.

1.5 Toelichting op de balans

Mogelijke rechten of verplichtingen in het kader van de niet in de balans opgenomen regelingen

Verplichtingen uit hoofde van het macrobeheersinstrument

Bij het opstellen van de jaarrekening 2025 bestaat nog geen inzicht in realisatie van het macrobeheersinstrument omzetplafond over 2025. AxionContinu is niet in staat een betrouwbare inschatting te maken van de uit het macrobeheersinstrument voortkomende verplichting en deze te kwantificeren. Als gevolg daarvan is deze verplichting niet tot uitdrukking gebracht in de balans van de stichting per 31 december 2025.

Inhuur personeel Wet deregulering beoordeling arbeidsrelaties (Wet DBA)

In 2025 heeft AxionContinu personeel ingehuurd, waaronder zelfstandigen zonder personeel (zzp'ers). Het inhuren van personeel dient te voldoen aan de Wet deregulering beoordeling arbeidsrelaties (Wet DBA).

De Belastingdienst kan, indien achteraf wordt vastgesteld dat feitelijk sprake is geweest van een dienstbetrekking, naheffingen opleggen ter zake van loonheffingen en sociale premies, vermeerderd met eventuele rente en boetes. Dit kan gevolgen hebben voor zowel AxionContinu als de betreffende opdrachtnemers. AxionContinu heeft maatregelen getroffen om het risico op schijnzelfstandigheid te beperken. Deze maatregelen bestaan onder meer uit:

- het werken met (door de Belastingdienst goedgekeurde) modelovereenkomsten;
- geen directe inhuur van zzp'ers meer, alleen via bemiddeling via een broker;
- duidelijke beoordeling en vastlegging van de zelfstandige positie van opdrachtnemers.

Op balansdatum is de inschatting dat de hieruit voortvloeiende risico's beperkt zijn en dat er derhalve geen betrouwbare schatting gemaakt kan worden van een eventueel financieel effect. Om die reden is geen voorziening opgenomen in de balans.

1.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

1.4.1 Algemeen

Algemene gegevens

Stichting AxionContinu groep is statutair (en feitelijk) gevestigd te Utrecht op het adres Beneluxlaan 922, en is geregistreerd onder KvK-nummer 30158002.

De belangrijkste activiteiten zijn het leveren van zorg en diensten aan bewoners, revalidanten en cliënten.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW). De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De jaarrekening is opgesteld in euro. Toelichtingen op posten in de balans, de resultatenrekening en het kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Continuïteitsveronderstelling

De financiële situatie bij AxionContinu staat al langere tijd onder druk. In 2023 en begin 2024 is er met steun en bijdragen van stakeholders een integraal meerjarenherstelplan gerealiseerd om op termijn financieel gezond te worden en de continuïteit van de zorg te kunnen garanderen voor (kwetsbare) ouderen in de regio Utrecht. Dit meerjarenherstelplan is vormgegeven in het Convenant 'Samen beter worden'.

Hierbij wordt met 'financieel gezond' bedoeld dat AxionContinu zelfstandig in staat is tegen marktconforme tarieven een nettorendement van 2% te realiseren en als zodanig een operationele kasstroom te generen die voldoende is om investeringen, rente en aflossing te dekken. Daarnaast heeft AxionContinu als interne lange termijndoelstellingen om over een liquiditeitsruimte van minimaal 2 maanden omzet en vermogensbuffers te beschikken (solvabiliteitsratio > 30%).

Onderdeel van de gemaakte afspraken is dat AxionContinu haar financiële positie versterkt door vastgoed te verkopen. Dit vastgoed betreft de service appartementen in IJsselstein, service appartementen in Utrecht en locatie De Wartburg in Utrecht. Het besluit om dit vastgoed te verkopen is genomen en de belanghebbenden zijn hierover geïnformeerd. De timing van de verkoop van vastgoed in 2026 is onzeker. Dit proces is door omstandigheden vertraagd waardoor er tot dusver nog geen verkoopovereenkomst is. De verwachte verkoopprijs voor genoemde drie locaties bedraagt tussen de € 50 en € 60 miljoen.

Over 2025 heeft AxionContinu een negatief resultaat van € 6,4 miljoen gerealiseerd. Er zijn een aantal oorzaken die hieraan ten grondslag liggen:

- Onverwachte intramurale leegstand door achterblijvende zorgvraag;
- Hoog verzuim en hoge vacatureruimte hebben gezorgd voor relatief veel inhuur van personeel;
- Hoge kosten voor het inhuren van medewerkers, mede als gevolg van de aangekondigde handhaving door de Belastingdienst op de Wet DBA. Het inhuren van medewerkers is relatief duurder geworden doordat AxionContinu in 2025 vrijwel gestopt is met de inhuur van zzp'ers, maar dit doet via detachering, aangezien dit essentieel is voor de kwaliteit en continuïteit van zorgverlening. Detachering is substantieel duurder voor AxionContinu aangezien de BTW (21%) dan niet vrijgesteld is, waardoor de kosten direct hoger zijn;
- De aanzienlijke eenmalige ICT-kosten in 2025 vloeien voort uit de implementatie van twee nieuwe ECD's (zorgregistratieapplicaties), de vervanging van digitale werkplekken en de verbetering van de connectiviteit. Deze kosten zijn volledig ten laste van de exploitatie gebracht;
- Verwerken van transitiekosten vanwege reductie op overhead;
- Integraal wijzigen van de organisatiestructuur is in 2025 door verschillende diensten te concentreren. Dit betreft het expertise en behandelcentrum, facilitair, informele zorg en welzijn, kwaliteit en innovatie en plan en flex. Dit heeft in 2025 voor eenmalige integratie kosten gezorgd.
- Het tijdelijk vervallen van de 60+ regeling heeft in 2025 voor aanzienlijk hogere kosten gezorgd dan verwacht, aangezien AxionContinu eigen risico drager is voor de WGA.
- In 2025 waren de kosten voor het klein onderhoud van de service appartementen relatief hoog, vanwege het uitbesteden van deze diensten vooruitlopend op de verkoop van de service appartementen. Inmiddels is de wijze van organisatie voor het klein onderhoud aangepast, waardoor dit in 2026 efficiënter is ingericht.

1.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

1.4.1 Algemeen

Continuïteitsveronderstelling - vervolg

Gedurende 2025 zijn een aantal verbetermaatregelen genomen om het resultaat te verbeteren. De personele inzet is afgestemd op een structureel lagere bezetting, het inhuren van personeel in aantal uren is aanzienlijk gereduceerd, de (ICT) investeringen zijn beperkt tot de noodzakelijke investeringen en de overhead kosten zijn gereduceerd door verminderen van staffuncties. Het resultaat in de begroting 2026 komt uit op € 3,2 miljoen positief. Het resultaat in de periode januari tot en april 2026 is vergelijkbaar met de begroting. Dit laat zien dat de eerste resultaten van het operationeel herstel zijn ingezet. Daarnaast is het resultaat van de begroting 2026 ad € 3,2 miljoen exclusief een te verwachten significante boekwinst bij de realisatie van de verkoop van vastgoed.

Er zijn verschillende scenario's voor de liquiditeitsprognoses tot en met 2027 uitgewerkt. In alle scenario's is rekening gehouden met realistische personele inzet en betalingen van vakantiegeld, eindejaarsuitkeringen en aflossen van leningen. Verder is een scenario opgesteld waarbij de verkoop van vastgoed niet op korte termijn wordt gerealiseerd en geen gebruik gemaakt wordt van de rekening courant faciliteit. Hieruit blijkt dat ook zonder de verkoop van het vastgoed AxionContinu over voldoende liquiditeit beschikt om blijvend aan haar verplichtingen te kunnen voldoen. Derhalve wordt de jaarrekening opgemaakt op basis van de continuïteitsveronderstelling. Voor een duurzame financieel gezonde bedrijfsvoering op middellange termijn is verdere realisatie van de verbetermaatregelen in lijn met de begroting 2026 nodig alsmede de succesvolle verkoop van het vastgoed. Hiermee wordt de liquiditeitspositie versterkt wordt en ontstaat ruimte voor investeringen om AxionContinu verder toekomstbestendig te maken.

AxionContinu heeft een intensieve cyclus van rapportage, waarin veel aandacht is voor de financiële situatie van het management, bestuur, en toezicht. Het realiseren van de verbetermaatregelen om te komen tot structurele financiële verbetering is hierin leidend.

Oordelen en schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van opbrengsten en kosten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het bestuur het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie, en vereisen een aantal schattingen en veronderstellingen:

- Economische gebruiksduur van materiële vaste activa;
- Inbaarheid corona-compensatie; en
- Waardering van voorzieningen.

Stelselwijzigingen

De jaarrekening 2025 is opgesteld op basis van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG. Ten opzichte van voorgaand jaar zijn er geen stelselwijzigingen geweest.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

1.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Activa waarvan het waarschijnlijk is dat de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde, worden afgewaardeerd tot het niveau van de hoogste van de indirecte en directe realiseerbare waarde.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst- en verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Vaste activa - bijzondere waardeverminderingen

Vaste activa met een lange levensduur worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de opbrengstwaarde of de bedrijfswaarde zijnde de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren. Wanneer de boekwaarde hoger is dan de realiseerbare waarde, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord. De opbrengstwaarde is gebaseerd op de geschatte verkoopprijs minus de geschatte kosten welke nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten zowel primaire financiële instrumenten (zoals handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten) als afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering. In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname (tegen reële waarde) worden financiële instrumenten gewaardeerd op de manier zoals beschreven in de grondslagen voor de desbetreffende financiële instrumenten.

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de instelling beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de instelling het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen. Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. Stichting AxionContinu beschikt niet over embedded derivaten.

1.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De verwachte gebruiksduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen, vastgoed in de verkoop, vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. De afschrijvingspercentages zijn toegelicht in de toelichting op de balans.

Materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden afzonderlijk afgeschreven op basis van de verwachte levensduur. In het geval dat belangrijkste bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestandsdelen afzonderlijk afgeschreven.

In het geval dat de betaling van de kostprijs van een materieel vast actief plaatsvindt op grond van een langere dan normale betalingstermijn, wordt de kostprijs van het actief gebaseerd op de contante waarde van de verplichting. In het geval dat materiële vaste activa worden verworven in ruil voor een niet-monetair actief, wordt de kostprijs van het materieel vast actief bepaald op basis van de reële waarde voor zover de ruiltransactie leidt tot een wijziging in de economische omstandigheden en de reële waarde van het verworven actief of van het opgegeven actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.

Investeringsubsidies

Voor zover subsidies of daaraan gelijk te stellen vergoedingen zijn ontvangen als eenmalige bijdrage in de afschrijvingskosten, zijn deze in mindering gebracht op de investeringen.

Groot onderhoud

Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

Onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten

Het onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten wordt gewaardeerd tegen de opbrengstwaarde of de vervaardigingsprijs, zijnde de afgeleide verkoopwaarde van de reeds bestede verrichtingen. De productie van het onderhanden werk is bepaald door de openstaande verrichtingen te koppelen aan de DBC's / DBC-zorgproducten die ultimo boekjaar openstonden. Op het onderhanden werk worden de voorschotten die ontvangen zijn van verzekeraars in mindering gebracht.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen. Indien geen sprake is van (substantiële) agio/disagio of transactiekosten dan is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid op basis van een procentuele inschatting of het bedrag geïnd kan worden.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen de baten uit hoofde van de WLZ en de gedeclareerde zorgverlening (inclusief voorschotten) uit hoofde van de WLZ.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen. Indien het verschil tussen de nominale en contante waarde van de verplichtingen niet materieel is, worden voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde. In de toelichting op de balans is een nadere uiteenzetting van de grondslagen per voorziening uitgewerkt.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (substantiële) agio/disagio of transactiekosten dan is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

1.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Opbrengsten uit beroeps- en bedrijfsmatige zorgverlening worden in de resultatenrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, het waarschijnlijk is dat de vergoeding met betrekking tot de zorgverlening aan de stichting zal toevloeien, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Opbrengsten uit beroeps- en bedrijfsmatige zorgverlening worden opgenomen naar rato van de mate waarin de prestaties zijn verricht, gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening verrichte prestaties in verhouding tot de totaal te verrichten prestaties. De kostprijs van deze zorgverlening wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Zorgverzekeringswet

Stichting AxionContinu groep heeft uit hoofde van de zorgcontractering met zorgverzekeraars afspraken gemaakt over de zorgverlening. Daarbij is een inschatting gemaakt van de verwachte realisatie van deze contractafspraken. Met de uitkomsten van deze analyse is rekening gehouden bij de bepaling van de opbrengstverantwoording. De getekende contracten met de zorgverzekeraars zijn daarbij leidend.

De opbrengsten worden verantwoord naar rato van de verrichte prestaties, gebaseerd op de gerealiseerde en gesloten zorgproducten in het boekjaar en de mutatie in de waarden van het onderhanden werk uit hoofde van DBC-zorgproducten.

Bij de omzetsbepaling wordt rekening gehouden met een nuancering in verband met materiële/formele controles. De nuancering voor de materiële/formele controles is gebaseerd op ervaringscijfers. Deze cijfers worden jaarlijks herijkt.

Lonen en salarissen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een last uit hoofde van gratificaties wordt verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd.

Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van het resultaat gebracht.

Pensioenlasten

Stichting AxionContinu groep heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Deze regeling wordt onder het Nederlandse pensioenstelsel gefinancierd door afdrachten aan bedrijfstakpensioenfondsen Zorg en Welzijn. Deelname aan Zorg en Welzijn is verplicht gesteld in de collectieve arbeidsovereenkomst waaronder Stichting AxionContinu groep valt.

De opbouw van de pensioenaanspraken wordt steeds in het betreffende kalenderjaar af gefinancierd door middel van (ten minste) kostendeekkende premiebetalingen. De pensioenregeling is een middelloon regeling met - voor zowel actieve als inactieve deelnemers (slapers en gepensioneerden) - voorwaardelijke toeslagverlening. De toeslagverlening is afhankelijk van het beleggingsrendement.

De jaarlijkse opbouw van de pensioenaanspraken bedraagt 25,8% van het pensioengevend salaris dat is gebaseerd op het brutoloon minus een franchise ad € 16.655 (2024 € 15.816). Het pensioengevend salaris is gemaximeerd op € 137.800 (2024 € 137.800). De jaarlijkse premie die voor rekening komt van de werkgever bedraagt 12,9% van het pensioengevend salaris. De hoogte van de premie wordt jaarlijks vastgesteld door het bestuur van het bedrijfstakpensioenfonds op basis van de dekkingsgraad en verwachte rendementen.

De actuele dekkingsgraad van Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW) is van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025 gestegen van 109,8% naar 125,7%. De beleidsdekkingsgraad is gestegen van 108,9% naar 117,7%. De stijging van de actuele dekkingsgraad werd met name veroorzaakt door de stijging van de marktrente.

Op basis van het uitvoeringsreglement heeft Stichting AxionContinu groep bij een tekort in het fonds geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan door hogere toekomstige premies. Stichting AxionContinu groep heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

De regeling bij het bedrijfstakpensioenfonds is op basis van de Wet Toekomst Pensioenen per 1 januari 2026 omgezet naar een solidaire premieregeling. De bestaande pensioenrechten worden ingevaren in de nieuwe regeling. Uit de transitie vloeien geen aanvullende pensioenverplichtingen voort.

Deelnemers met geboortejaren 1959 tot en met 1995 zullen in de loop van 2026 in één keer (gedeeltelijk) gecompenseerd worden vanuit het collectieve vermogen voor de nadelige effecten van de transitie.

1.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties (indien van toepassing) slechts worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is.

AxionContinu voldoet aan de voorwaarden voor de vrijstelling van vennootschapsbelasting.

1.4.4 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

1.4.5 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

1.4.6 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

1.6 Overzicht langlopende schulden ultimo 2025

Lening ever	Afsluit- datum	Hoofdsom	Totale loop- tijd	Soort lening	Werke- lijke rente	Einde rente-vast periode	Restschuld 31 december 2024	Nieuwe leningen in 2025	Aflossing t/m 31 december 2025	Restschuld 31 december 2025	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2025	Aflos- sings- wijze	Aflossing 2026	Gestelde zekerheden
		€			%		€	€	€	€	€			€	
BNG	1-jul-97	2.033.389	28	Hypothecair	6,80%	14-okt-25	72.621	0	72.621	0	0	0	L	0	Gemeentegarantie
NWB	15-okt-97	1.361.341	30	Hypothecair	4,67%	15-okt-27	240.781	0	76.626	164.155	0	2	A	76.626	Gemeentegarantie
BNG	1-dec-98	6.352.923	30	Hypothecair	2,92%	1-dec-27	1.232.437	0	399.047	833.390	0	2	A	399.047	Gemeentegarantie
BNG	1-nov-04	5.900.000	30	Hypothecair	2,39%	1-nov-34	1.966.668	0	196.668	1.770.000	786.660	9	L	196.665	Gemeentegarantie
NWB	4-jun-07	3.000.000	30	Hypothecair	4,69%	4-jun-37	1.300.000	0	100.000	1.200.000	700.000	12	L	100.000	Waarborgfonds
AEGON	1-mrt-06	3.500.000	40	Hypothecair	1,54%	1-mrt-46	1.859.375	0	87.500	1.771.875	1.334.375	20	L	87.500	Waarborgfonds
ING	31-dec-04	7.328.000	40	Hypothecair	4,13%	1-jan-43	3.488.000	0	192.000	3.296.000	2.336.000	17	L	192.000	Waarborgfonds
BNG	15-jan-10	5.150.975	20	Hypothecair	3,86%	1-jul-28	1.044.117	0	278.431	765.686	0	3	L	278.431	Waarborgfonds
ABN	1-mei-18	7.000.000	10	Hypothecair	1,70%	1-mei-28	4.199.999	0	466.667	3.733.332	0	3	L	466.666	Hypothecaire
ABN	1-mei-18	7.000.000	10	Hypothecair	5,65%	1-mei-28	4.199.999	0	466.667	3.733.332	0	3	L	466.666	Hypothecaire
ABN	1-mei-18	6.000.000	10	Hypothecair	1,65%	1-mei-25	3.600.000	0	3.600.000	0	0	0	L	0	Hypothecaire
BNG	30-sep-19	5.000.000	20	Hypothecair	0,19%	30-sep-39	3.750.000	0	250.000	3.500.000	2.250.000	14	L	250.000	Waarborgfonds
NWB	4-jul-19	5.000.000	20	Hypothecair	0,57%	4-jul-39	3.750.000	0	250.000	3.500.000	2.250.000	14	L	250.000	Waarborgfonds
NWB	31-jan-08	3.400.000	30	Hypothecair	4,74%	31-jan-38	1.586.666	0	113.333	1.473.333	906.668	13	L	113.334	Waarborgfonds
NWB	30-apr-08	4.000.000	35	Hypothecair	4,61%	30-apr-43	2.171.428	0	114.286	2.057.142	1.485.712	18	L	114.284	Waarborgfonds
NWB	28-feb-08	3.500.000	35	Hypothecair	4,61%	28-feb-43	1.900.000	0	100.000	1.800.000	1.300.000	18	L	100.000	Waarborgfonds
NWB	1-apr-09	3.500.000	35	Hypothecair	4,66%	1-apr-44	2.000.000	0	100.000	1.900.000	1.400.000	19	L	100.000	Waarborgfonds
NWB	1-jun-09	3.500.000	35	Hypothecair	4,68%	1-jun-44	2.000.000	0	100.000	1.900.000	1.400.000	19	L	100.000	Waarborgfonds
NWB	15-jun-12	14.000.000	30	Hypothecair	3,15%	16-jun-42	8.399.999	0	466.666	7.933.333	5.600.003	17	L	466.668	Waarborgfonds
BNG	4-mei-20	5.000.000	20	Hypothecair	0,37%	4-mei-40	4.000.000	0	250.000	3.750.000	2.500.000	14	L	250.000	Waarborgfonds
BNG	17-jul-20	5.000.000	20	Hypothecair	0,25%	17-jul-40	4.000.000	0	250.000	3.750.000	2.500.000	14	L	250.000	Waarborgfonds
Totaal							56.762.091	0	7.930.512	48.831.579	26.749.418			4.257.887	

Legenda

Lineair L
 Aflossingsvrij V
 Annuïteit A

1.7 Toelichting op de winst- en verliesrekening

BATEN

9. Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

9.1 Wet langdurige zorg

De baten Wet langdurige zorg zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
WLZ zorgproducten	119.626.331	119.470.953
Extramurale zorg	6.408.705	5.783.868
Opbrengsten voorgaande jaren	3.390.849	(338.234)
	<u>129.425.885</u>	<u>124.916.587</u>

Toelichting

De opbrengsten WLZ zorgproducten zijn in 2025 vergelijkbaar met 2024. In 2025 is door zorgvraag minder WLZ zorg geleverd, dit is in de opbrengsten gecompenseerd door de indexatie van de tarieven in 2025. Daarnaast is de extramurale zorg toegenomen doordat meer VPT (volledig pakket thuis) is verstrekt. De opbrengsten voorgaande jaren betreffen opbrengsten vanuit vooruitontvangen betragen die in 2025 zijn benut voor de implementatie van de nieuwe werkplek, connectiviteit en ECD's.

9.2 Zorgverzekeringswet

De baten zorgverzekeringswet zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
DBC's en DBC-zorgproducten	21.432.333	19.919.449
ELV zorgproducten	3.455.751	1.657.938
Wijkverpleging	4.532.059	6.749.399
1e lijns zorg	123.085	209.163
GZSP dagactiviteiten	1.014.266	728.955
Opbrengsten voorgaande jaren	(521.117)	12.489
	<u>30.036.377</u>	<u>29.277.393</u>

Toelichting

De baten zorgverzekeringswet zijn met name gestegen ten opzichte van voorgaande jaar door indexatie van de tarieven. Per 2025 wordt de verleende hospice zorg betaald vanuit de ELV in plaats van de wijkverpleging. Hierdoor zijn de ELV opbrengsten aanzienlijk gestegen en de wijkverpleging opbrengsten gedaald ten opzichte van 2024. De opbrengsten voorgaand jaren betreft een terugbetaling aan een zorgverkeeraar vanwege niet vergoede overschrijding van het zorgkostenplafond.

9.3 VWS subsidies en overige subsidies

De baten zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
VWS-subsidies (stagefonds en ptz subsidie)	567.562	653.876
Opleiding subsidies (praktijkleren en sectorplan plus)	709.342	1.349.674
Overige subsidies	806.802	233.796
	<u>2.083.707</u>	<u>2.237.346</u>

Toelichting

De baten uit subsidies zijn met name gedaald door lagere vaststelling van de subsidies voor het sectorplan plus. Daarnaast zijn de overige subsidies gestegen door de MDIEU subsidie over 2025.

9.4 Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

De baten zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Wmo zorg	532.747	1.004.899
Overige zorgprestaties	103.225	181.824
	<u>635.972</u>	<u>1.186.723</u>

Toelichting

In 2025 zijn minder Wmo diensten verleend dan in 2024.

1.7 Toelichting op de winst- en verliesrekening

BATEN

10. Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten

De baten zijn als volgt samengesteld:

	2025	2024
	€	€
Verhuur onroerend goed	3.589.927	3.342.914
Opbrengsten maaltijden e.d.	985.172	918.003
Eigen bijdragen klanten (CAI, telefoon, waskosten e.d.)	424.522	517.652
Alarmering	83.866	88.196
Overige opbrengsten	327.208	312.961
	<u>5.410.696</u>	<u>5.179.725</u>

Toelichting

De opbrengsten voor verhuur zijn hoger dan voorgaand jaar door indexatie van huren.

1.7 Toelichting op de winst- en verliesrekening

LASTEN

11. Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten

De kosten zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Lonen en salarissen	75.156.496	67.617.020
Sociale lasten	12.095.605	10.677.247
Pensioenpremies	6.465.240	5.845.913
	<u>93.717.341</u>	<u>84.140.181</u>

Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's) per segment:
AxionContinu

1.351 1.253

Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden

1.351 1.253

Toelichting

De lonen en salarissen zijn in 2025 gestegen ten opzichte van 2024 door de toename in het aantal FTE in loondienst (8%). Daarnaast is de stijging het gevolg van de CAO verhoging in 2025 (4% per juli 2025).

12. Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

De kosten zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Inhuur uitzendkrachten / detachering	10.995.907	7.320.677
Inhuur overig	13.593.082	19.338.669
	<u>24.588.989</u>	<u>26.659.347</u>

Toelichting

Gedurende 2025 is het aantal medewerkers in loondienst gestegen, hierdoor is 2025 het aantal ingehuurd uren verminderd. Echter zijn de tarieven aanzienlijk gestegen doordat AxionContinu in 2025 inhuur van zzp'ers is gaan beperken, maar dit doet via detachering, aangezien dit essentieel is voor de kwaliteit en continuïteit van zorgverlening. Detachering is substantieel duurder voor AxionContinu aangezien de BTW (21%) dan niet vrijgesteld is, waardoor de kosten direct hoger zijn.

13. Afschrijvingen op materiële vaste activa

De kosten zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Afschrijvingen op materiële vaste activa	7.244.550	9.290.156
	<u>7.244.550</u>	<u>9.290.156</u>

Toelichting

De afschrijvingskosten zijn gedaald ten opzichte van voorgaand jaar doordat in 2024 eenmalig is afgeschreven op de personeels- en salarisadministratie applicatie. Daarnaast is in 2025 gestopt met afschrijving op de service appartementen als gevolg van het besluit tot verkoop.

14. Overige waardeveranderingen van materiële vaste activa

De kosten zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Overige waardeveranderingen op materiële vaste activa	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>

Toelichting

Op basis van de uitgevoerde herijking ten opzichte van de boekwaarde per 31 december 2025 is geen indicatie voor duurzame waardevermindering gebleken.

1.7 Toelichting op de winst- en verliesrekening

LASTEN

15. Overige bedrijfskosten

De kosten zijn als volgt samengesteld:

	2025	2024
	€	€
Andere personeelskosten		
Opleidingskosten	1.402.949	1.051.285
Reis- en verblijfskosten	1.205.055	1.078.542
Overige personeelskosten	2.498.052	2.309.143
Mutaties personele voorzieningen	2.009.370	789.568
	<u>7.115.426</u>	<u>5.228.539</u>
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	8.544.006	8.236.369
Algemene kosten	17.124.251	14.342.216
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	5.273.163	4.992.417
Onderhoudskosten	2.713.254	2.228.732
Energiekosten	3.038.412	3.199.414
Huur en leasing	3.402.135	3.098.358
	<u>47.210.646</u>	<u>41.326.044</u>

Toelichting

De reis- en verblijfskosten zijn gestegen in 2025 door de hogere vergoeding voor woon-werk verkeer in 2025 in lijn met de CAO VVT 2025-2026.

De overige personeelskosten zijn gestegen door hogere kosten voor arbo voorzieningen (€ 0,2 miljoen).

De mutaties personele voorzieningen zijn gedaald in 2025 door meer langdurig zieken en meer instroom in de voorziening eigen risico WGA. Met name het tijdelijk ontbreken van de 60 plus regeling in 2025 tot 1 september 2025 heeft geleid tot een hogere instroom in de voorziening eigen risico WGA.

De kosten voor voedingsmiddelen zijn als gevolg van indexatie gestegen in 2025.

De algemene kosten zijn met name gestegen door de kosten voor ICT projecten (€ 3,8 miljoen) en kosten voor de transitie van de organisatie (€ 1,9 miljoen).

De onderhoudskosten zijn in 2025 aanzienlijk gestegen. Dit betreft met name de onderhoudskosten bij de service appartementen.

De energiekosten zijn gedaald in 2025 ten opzichte van 2024 door de lagere tarieven in 2025 voor gas, elektriciteit en stadsverwarming.

De kosten voor huur en leasing zijn gestegen in 2025 als gevolg van indexatie van de tarieven.

Honoraria accountantsorganisatie

De kosten zijn als volgt samengesteld:

	2025	2024
	€	€
Controle van de jaarrekening	132.193	131.065
Andere controleopdrachten	32.611	26.951
Fiscale adviesdiensten	1.815	0
Andere niet-controlediensten	0	0
	<u>166.618</u>	<u>158.016</u>

Toelichting

De honoraria van de accountant zijn bepaald op basis van toerekening aan het boekjaar. Vanwege de btw vrijstelling voor de zorg zijn de honoraria inclusief btw.

16. Financiële baten en lasten

	2025	2024
	€	€
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	238.560	303.801
	<u>238.560</u>	<u>303.801</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Rentelasten	1.463.804	1.636.141
Overige rentelasten	39.453	41.110
	<u>1.503.257</u>	<u>1.677.251</u>
	<u>1.264.697</u>	<u>1.373.450</u>

Toelichting

De rentebaten zijn gedaald door de verminderde liquide middelen en de rente markt ontwikkelingen in 2025.

De rentelasten zijn in 2025 zijn gedaald ten opzichte van voorgaand jaar als gevolg van reguliere aflossing op de leningen en de vervroegde aflossing van één langlopende lening.

17. Transacties met verbonden partijen

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

1.8 Wet Normering Topinkomens (WNT)

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking

Gegevens 2025		
Bedragen x € 1	H. Bertels - Stam	M. den Hartog
Functiegegevens	Bestuurder	Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1-6-25 - 31-12-25	1-1-25 - 31-12-25
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	Ja	Ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	123.907	219.892
Beloningen betaalbaar op termijn	9.384	16.106
Subtotaal	133.292	235.998
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	144.230	246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	133.292	235.998
Het bedrag van de overschrijding en de reden al dan niet toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024		
Bedragen x € 1	H. Bertels - Stam	M. den Hartog
Functiegegevens	Bestuurder	Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2024	n.v.t.	1-1-24 - 31-12-24
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)		1,0
Dienstbetrekking?		Ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen		197.835
Beloningen betaalbaar op termijn		16.164
Subtotaal		213.999
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum		214.000
Bezoldiging		213.999

1a. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Gegevens 2025	
Bedragen x € 1	D.J.P.B.W. Dohmen
Functiegegevens	Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1-5-25 - 6-6-25
Omvang dienstbetrekking (als deeltijdfactor in fte)	0,825
Dienstbetrekking	Nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 20.412
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 0
Subtotaal	€ 20.412
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	€ 20.573
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	€ 20.412
Het bedrag van de overschrijding en de reden al dan niet toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

1b. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12

Bedragen x € 1	D.J.P.B.W. Dohmen	
Funcctiegegevens	Bestuurder	
Kalenderjaar	2025	2024
Aanvang en einde functievervulling in het kalenderjaar	1-1-25 - 30-4-25	6-5-24 - 31-12-24
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	4	4
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar	468	1175
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum		
Maximum uurtarief in het kalenderjaar	€ 235	€ 221
Maxima op basis van de normbedragen per maand	€ 92.196	€ 231.475
Individueel toepasselijk maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	€ 331.200	
Bezoldiging (alle bedragen exclusief btw)		
Bezolding in de betreffende periode	€ 92.196	€ 231.475
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	€ 323.671	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	
Bezoldiging	€ 323.671	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	

1.8 Wet Normering Topinkomens (WNT)

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025		
Bedragen x € 1	E. van der Wilden - van Lier	N. Honig
Functiegegevens	Voorzitter RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1-1-25 - 31-12-25	1-1-25 - 31-12-25
Bezoldiging		
Bezoldiging	29.520	19.680
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	36.900	24.600
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	29.520	19.680
Het bedrag van de overschrijding en de reden al dan niet toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024		
Bedragen x € 1	E. van der Wilden - van Lier	N. Honig
Functiegegevens	Voorzitter RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1-1-24 - 31-12-24	15-2-24 - 31-12-24
Bezoldiging		
Bezoldiging	25.680	15.693
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	32.100	18.710

Gegevens 2025			
Bedragen x € 1	I. Veerkamp	O. Warffemius	H. Brandsema
Functiegegevens	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1-1-25 - 31-12-25	1-1-25 - 31-12-25	1-7-25 - 31-12-25
Bezoldiging			
Bezoldiging	19.680	19.680	9.840
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	24.600	24.600	12.401
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	19.680	19.680	9.840
Het bedrag van de overschrijding en de reden al dan niet toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024			
Bedragen x € 1	I. Veerkamp	O. Warffemius	H. Brandsema
Functiegegevens	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1-1-24 - 31-12-24	1-1-24 - 31-12-24	n.v.t.
Bezoldiging			
Bezoldiging	17.120	17.120	
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	21.400	21.400	

Gegevens 2025			
Bedragen x € 1	J. Alblas	H. Nies	H. de Bruijn
Functiegegevens	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1-1-25 - 30-06-25	1-1-25 - 30-06-25	1-9-25 - 31-12-25
Bezoldiging			
Bezoldiging	9.840	9.840	6.560
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	12.199	12.199	8.222
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	9.840	9.840	6.560
Het bedrag van de overschrijding en de reden al dan niet toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024			
Bedragen x € 1	J. Alblas	H. Nies	H. de Bruijn
Functiegegevens	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1-1-24 - 31-12-24	1-1-24 - 31-12-24	n.v.t.
Bezoldiging			
Bezoldiging	17.120	17.120	
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	21.400	21.400	

Toelichting

De Raad van Toezicht heeft conform de Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen zorg- en jeugdhulp aan Stichting AxionContinu Groep een totaalscore van 12 punten toegekend. De daaruit volgende klasseindeling betreft V, met een bijbehorend bezoldigingsmaximum voor de Raad van Bestuur van € 246.000. Dit maximum wordt niet overschreden door de Raad van Bestuur. Het bijbehorende bezoldigingsmaximum voor de voorzitter van de Raad van Toezicht bedraagt € 36.900 en voor de overige leden van de Raad van Toezicht € 24.600. Deze maxima worden niet overschreden. Stichting AxionContinu Groep conformeert zich aan de NVTZ norm. Deze is voor de voorzitter en de leden van de RvT respectievelijk 12% en 8%. Dit komt overeen met respectievelijk € 29.520 en € 19.680.

1.9 Vaststelling en goedkeuring

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De Raad van Bestuur van Stichting AxionContinu groep heeft de jaarrekening 2025 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 17 juni 2026.

De Raad van Toezicht van Stichting AxionContinu groep heeft de jaarrekening 2025 goedgekeurd in de vergadering van 17 juni 2026.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de resultatenrekening (paragraaf 1.2).

Gebeurtenissen na balansdatum

Op 2 april 2025 heeft de Raad van Bestuur het voorgenomen besluit genomen tot verkoop van de service appartementen in Utrecht en IJsselstein en locatie De Wartburg in Utrecht. Het verkoopproces is door omstandigheden vertraagd waardoor er tot dusver nog geen verkoopovereenkomst is.

Ondertekening door Raad van Bestuur en Raad van Toezicht

W.G.
H. Bertels - Stam 17-6-2026

W.G.
E. van der Wilden - van Lier 17-6-2026

W.G.
M. den Hartog 17-6-2026

W.G.
N. Honig 17-6-2026

W.G.
I. Veerkamp 17-6-2026

W.G.
O. Warffemius 17-6-2026

W.G.
H. Brandsema 17-6-2026

W.G.
H. de Bruijn 17-6-2026

2 OVERIGE GEGEVENS

2 Overige gegevens

2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 1.2.

2.2 Nevenvestigingen

Stichting AxionContinu heeft diverse vestigingen in Utrecht, Lopik en IJsselstein

2.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.